

COMPLEXITEIT VAN SAMENWERKENDE ORGANISATIES

Landelijk CLT Kennisdelen Netwerk
16 januari 2024
Webinar



Prof. Dr. Patrick Kenis
Professor of Public Governance
TiSEM



**WAAROM
MOEILIK DOEN
ALS
HET SAMEN KAN**

Loesje

POSTBUS 1045

6801 BA ARNHEM

GIRO3254768



(voor en in organisaties)

*Dat geldt zowel voor samenwerking tussen organisaties
(zoals landelijke samenwerkingsinitiatieven van CTLs)
maar ook binnen organisaties
(zoals binnen onderwijsinstellingen)*

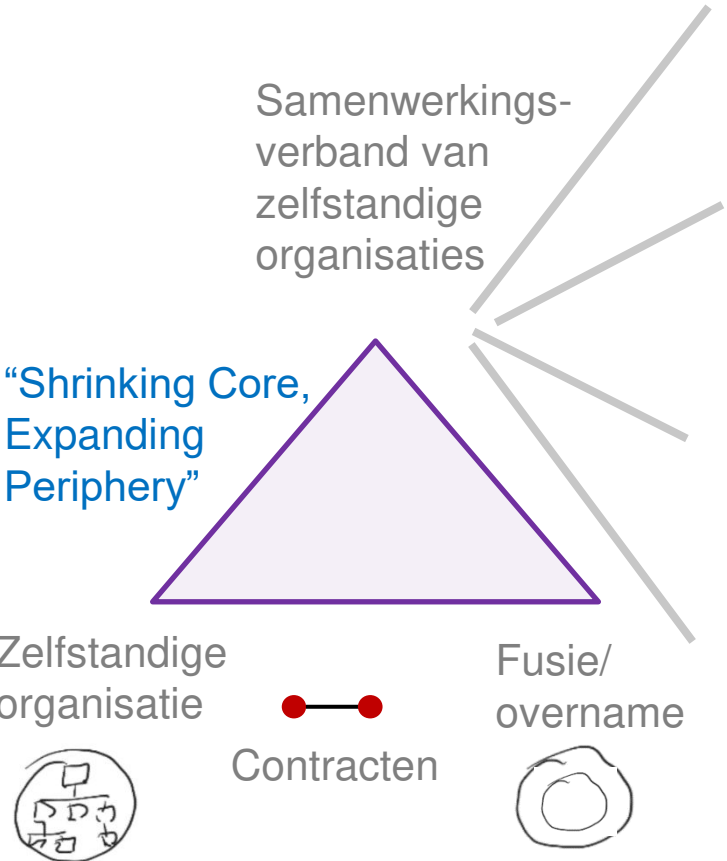
Loesje. (1991). [Online afbeelding].
Gedownload op 15 februari 2023, van www.loesje.nl/posters

VORMEN VAN SAMENWERKINGEN

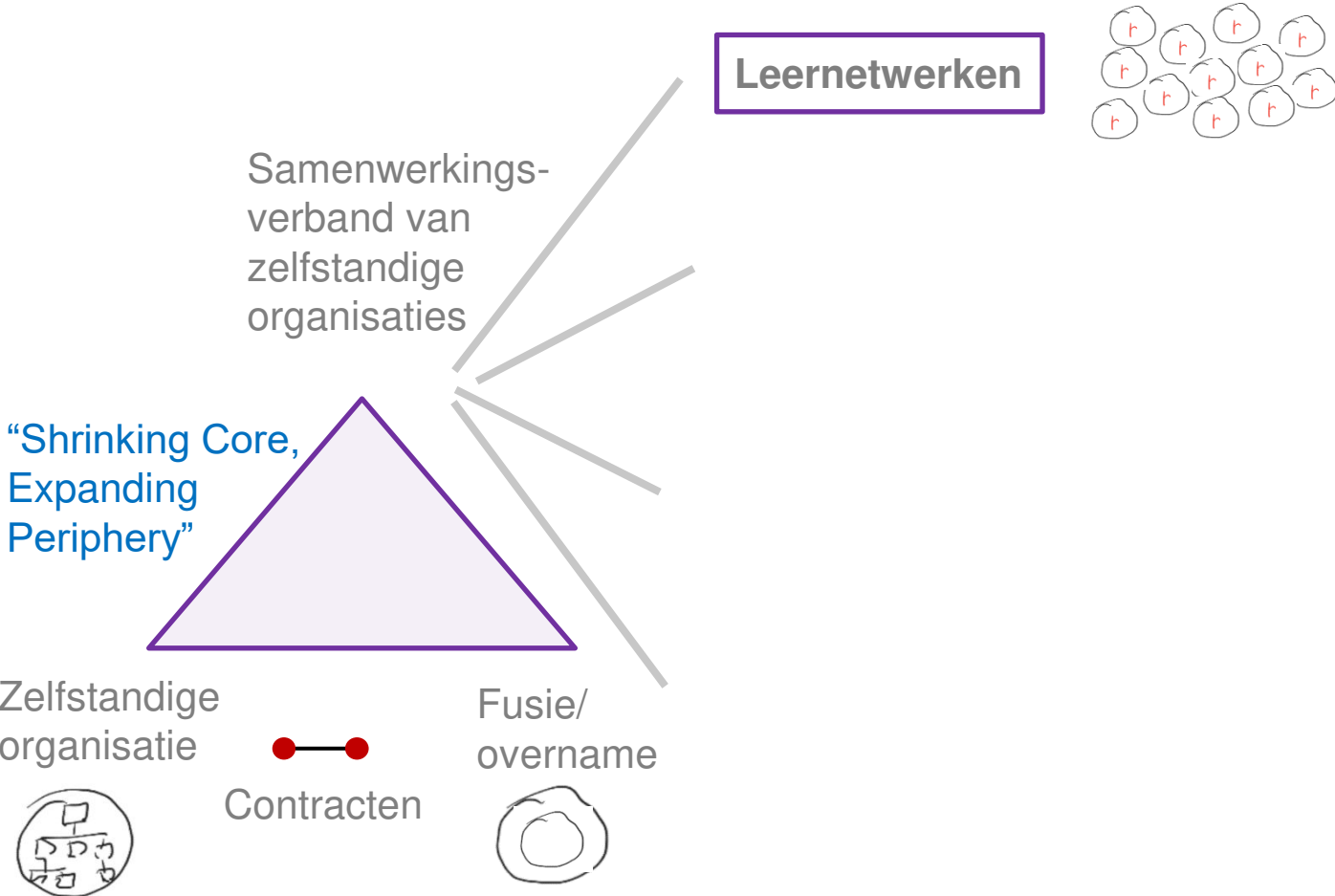
WAARVOOR?

GOVERNANCE?

OPGAVE / VORM



VORMEN VAN SAMENWERKINGEN

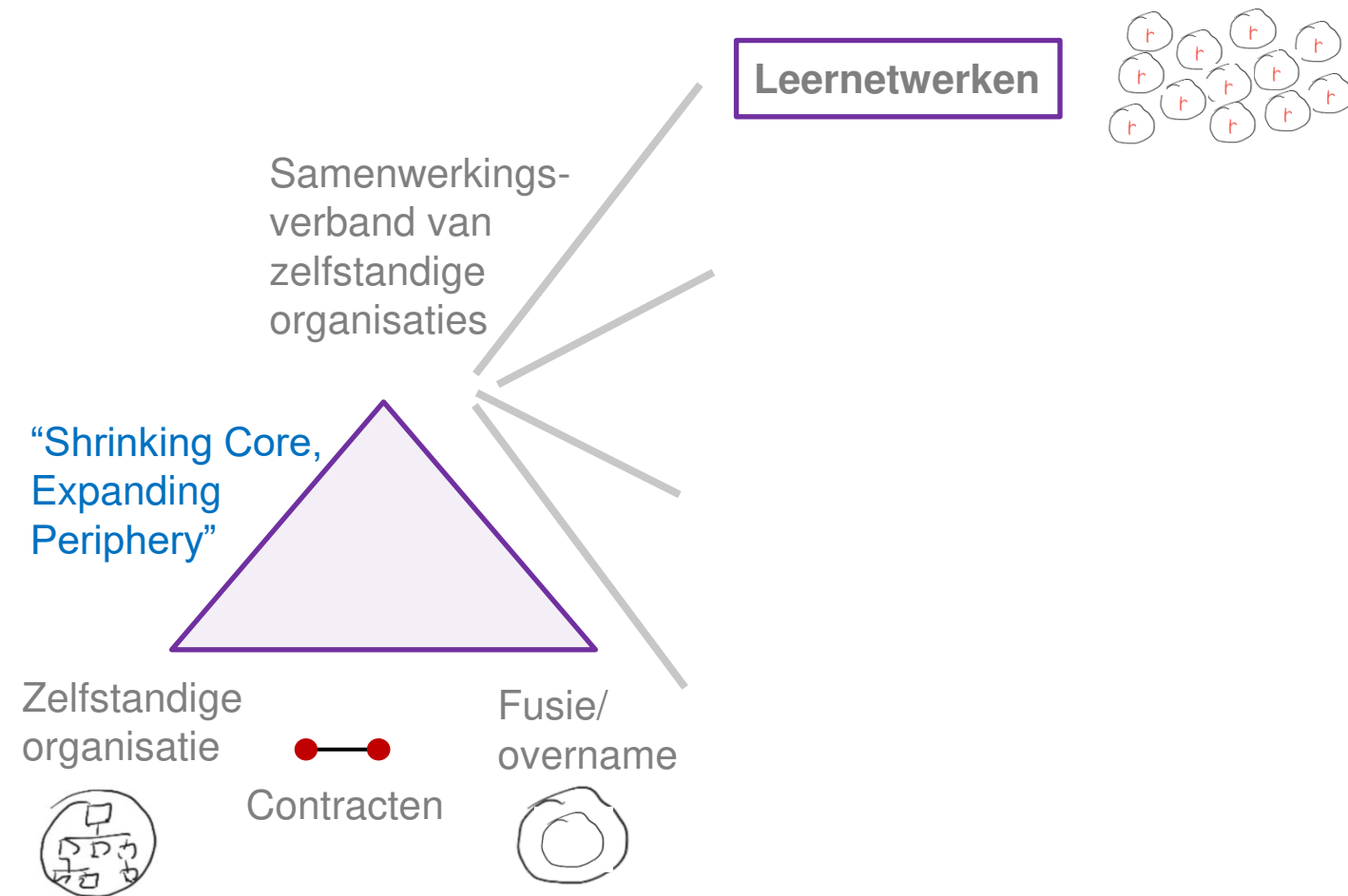


WAARVOOR?

Nieuwe kennis voor deelnemers

GOVERNANCE?

VORMEN VAN SAMENWERKINGEN



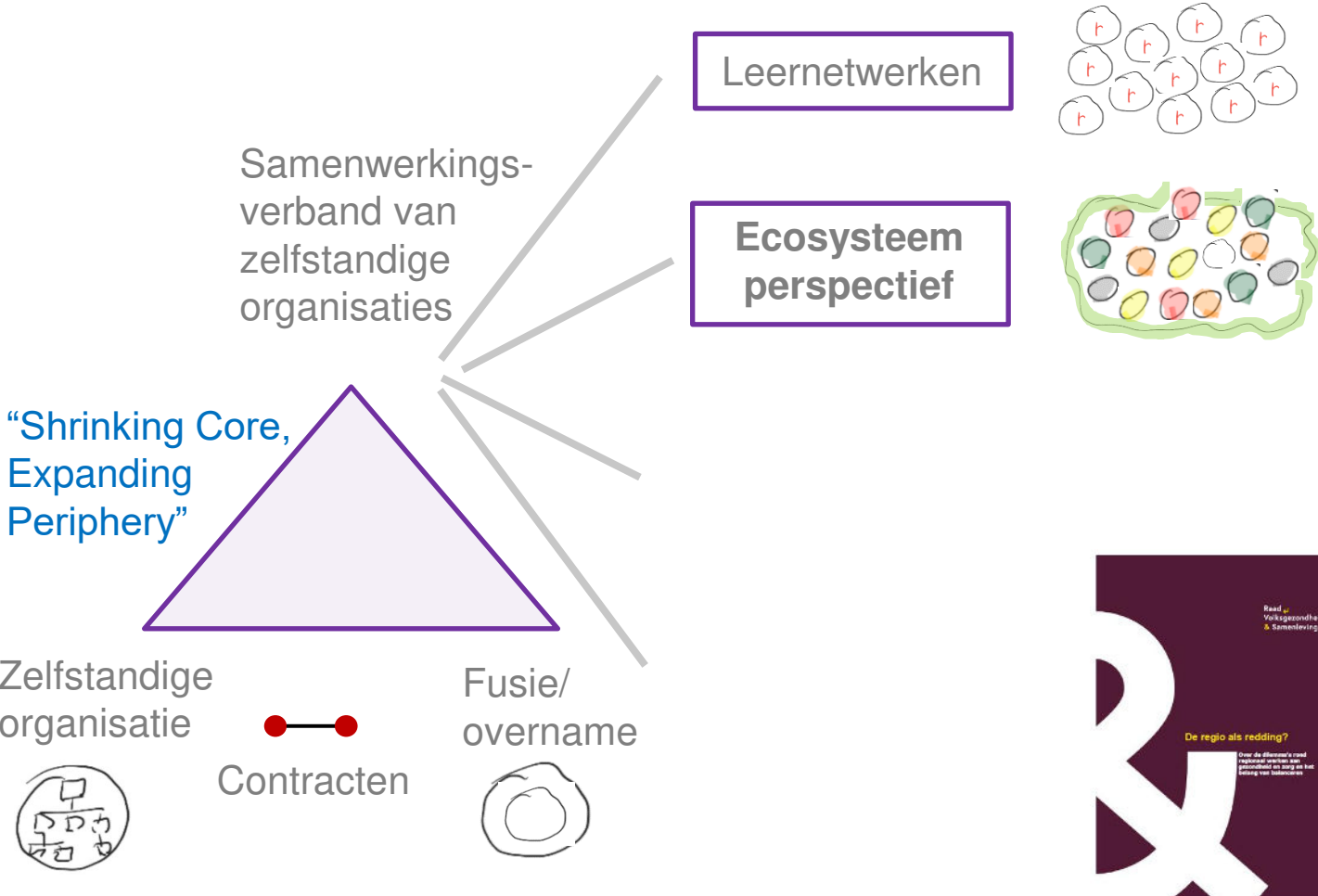
WAARVOOR?

Nieuwe kennis voor deelnemers

GOVERNANCE?



VORMEN VAN SAMENWERKINGEN



WAARVOOR?

GOVERNANCE?

Nieuwe kennis voor deelnemers

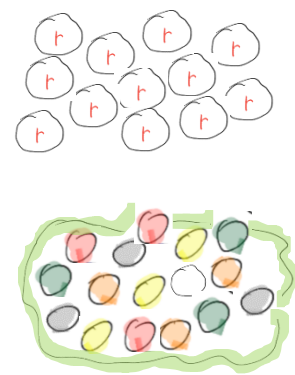
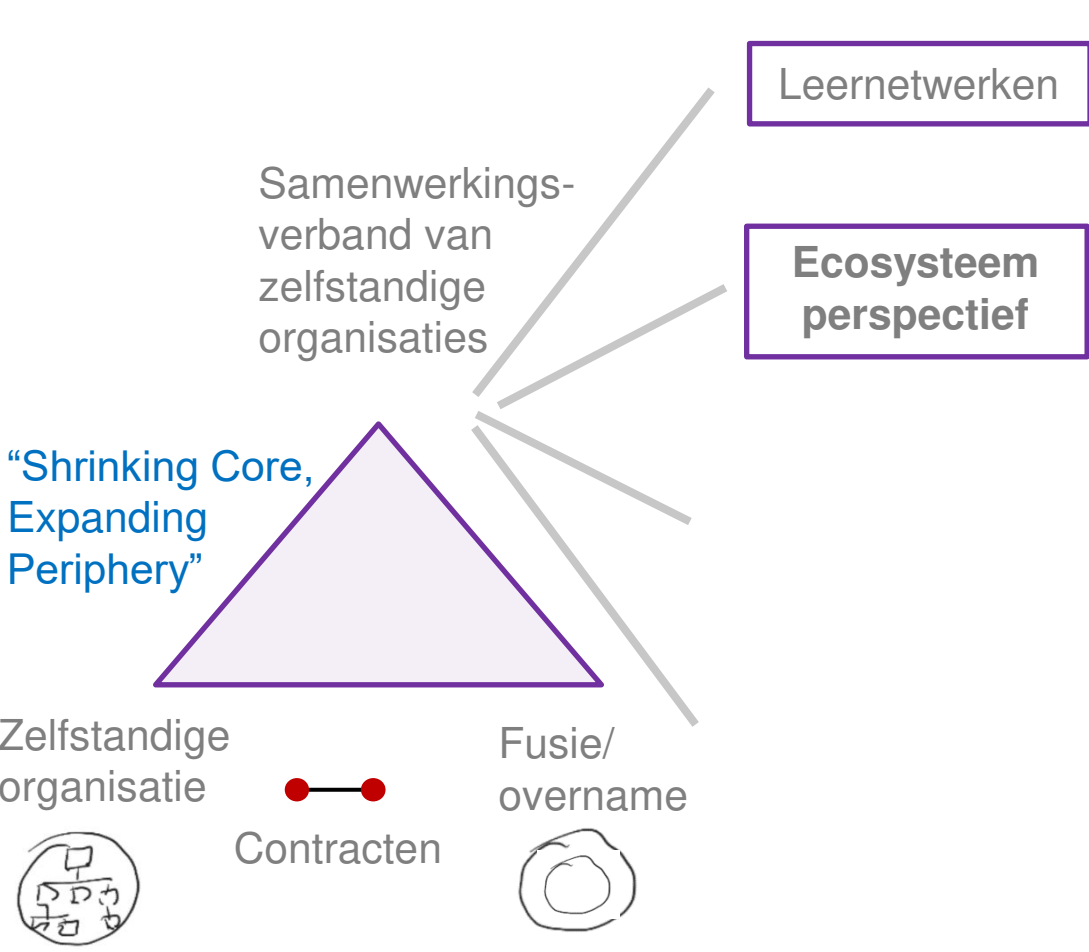
Inzicht in systeem en interdependenties



- Maatschappelijke opgaven
- Een leefbare regio ...
- De educatieve regio...
- (Geletterde samenleving, participatie en informatievoorziening, leven lang ontwikkelen)
- De onderwijsregio ...
- De gezonde regio ...
- De innovatie regio ...



VORMEN VAN SAMENWERKINGEN



WAARVOOR?

Nieuwe kennis voor deelnemers

Inzicht in systeem en interdependenties

GOVERNANCE?



“... op een duurzame wijze consolideren en uitbouwen van de huidige economische ontwikkeling in de regio”

**METROPOOL
REGIO
EINDHOVEN**

Een regio om trots op te zijn!

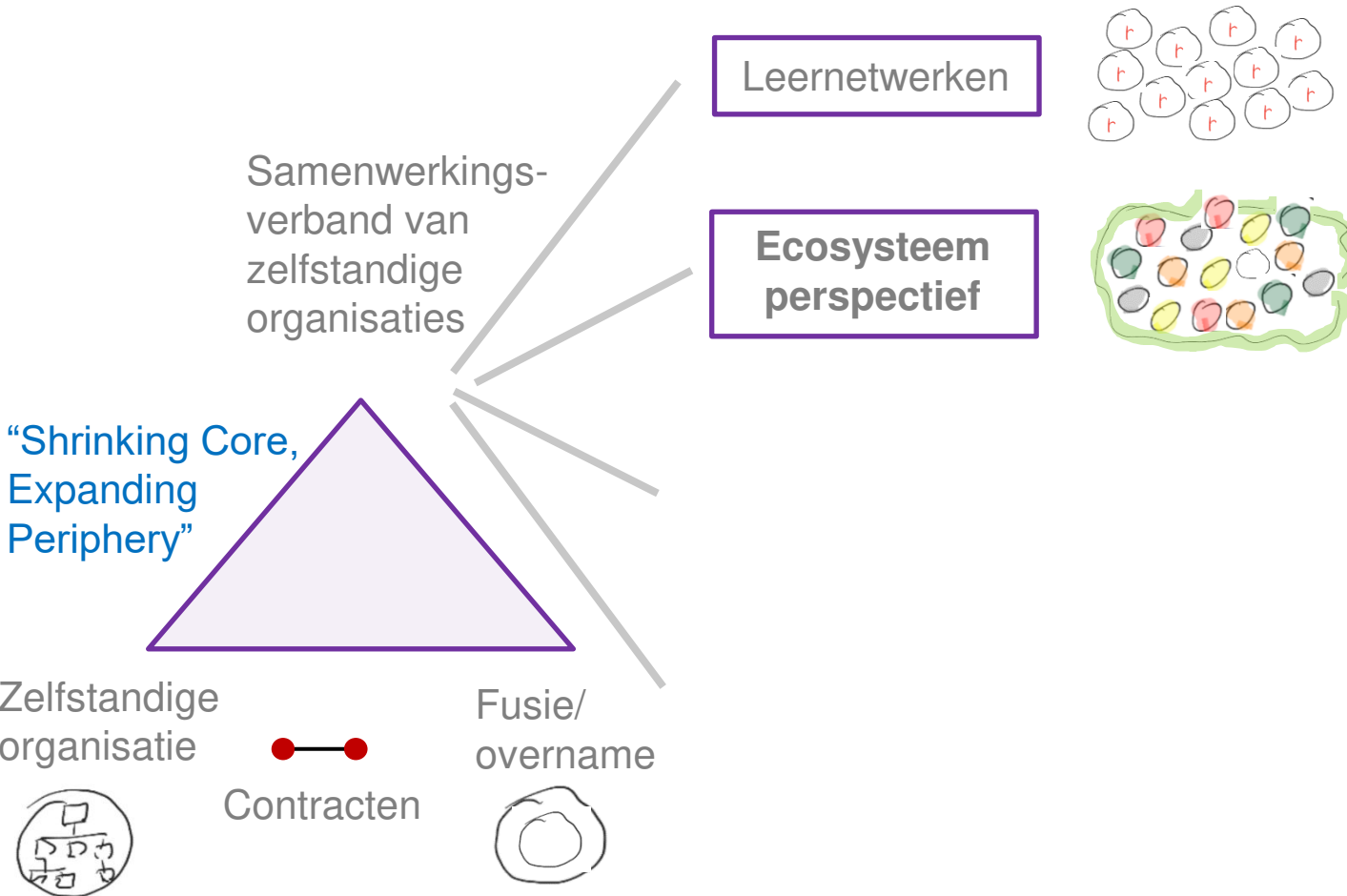


STURING OP
ECOSYSTEMEN

VORMEN VAN SAMENWERKENDE ORGANISATIES

WAARVOOR?

GOVERNANCE?



Nieuwe kennis voor deelnemers

Inzicht in systeem en interdependenties



Regionaal Risicoprofiel Zeeland

2019-2023

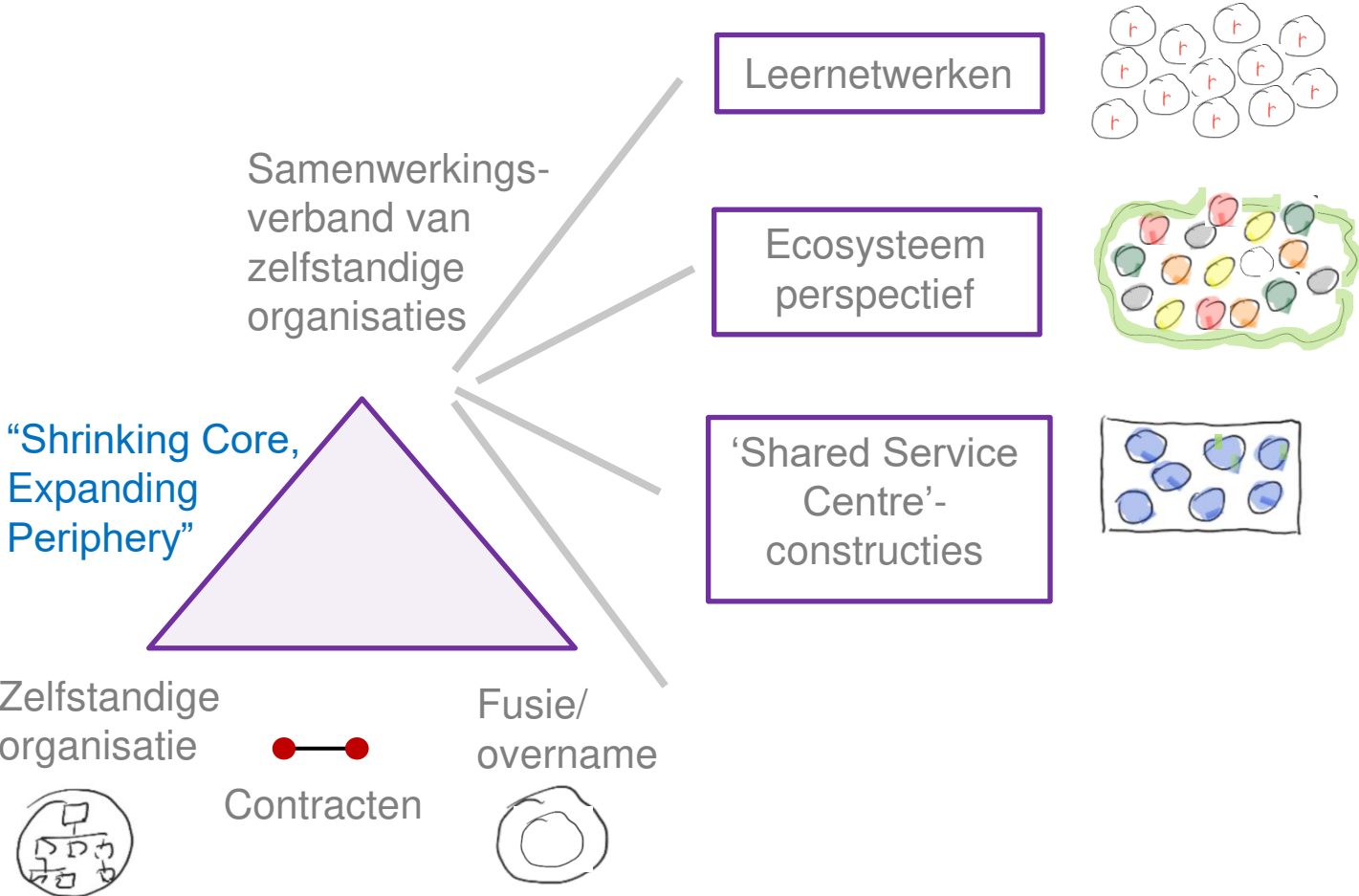


 **VeiligheidsRegio**
Zeeland

 **ZEELAND**
Veilig

VORMEN VAN SAMENWERKENDE ORGANISATIES

WAARVOOR?



Nieuwe kennis voor deelnemers

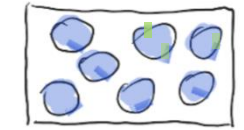
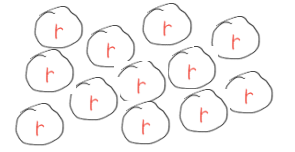
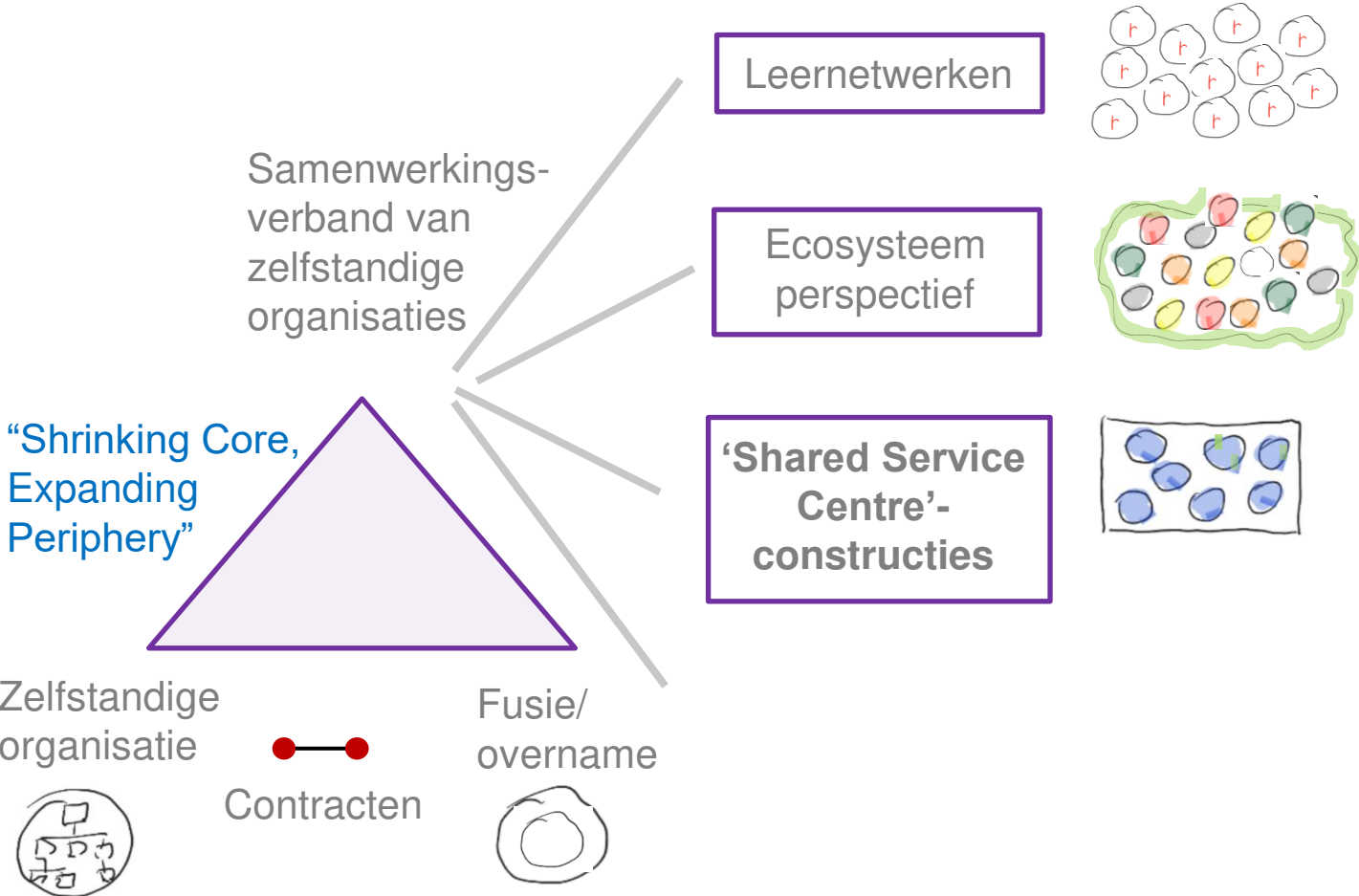
Inzicht in systeem en interdependenties

Efficiëntie



Ziekenhuizen besparen 21 miljoen met inkoopsamenwerking

VORMEN VAN SAMENWERKENDE ORGANISATIES



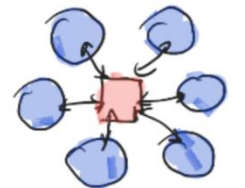
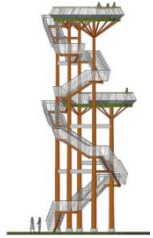
WAARVOOR?

Nieuwe kennis voor deelnemers

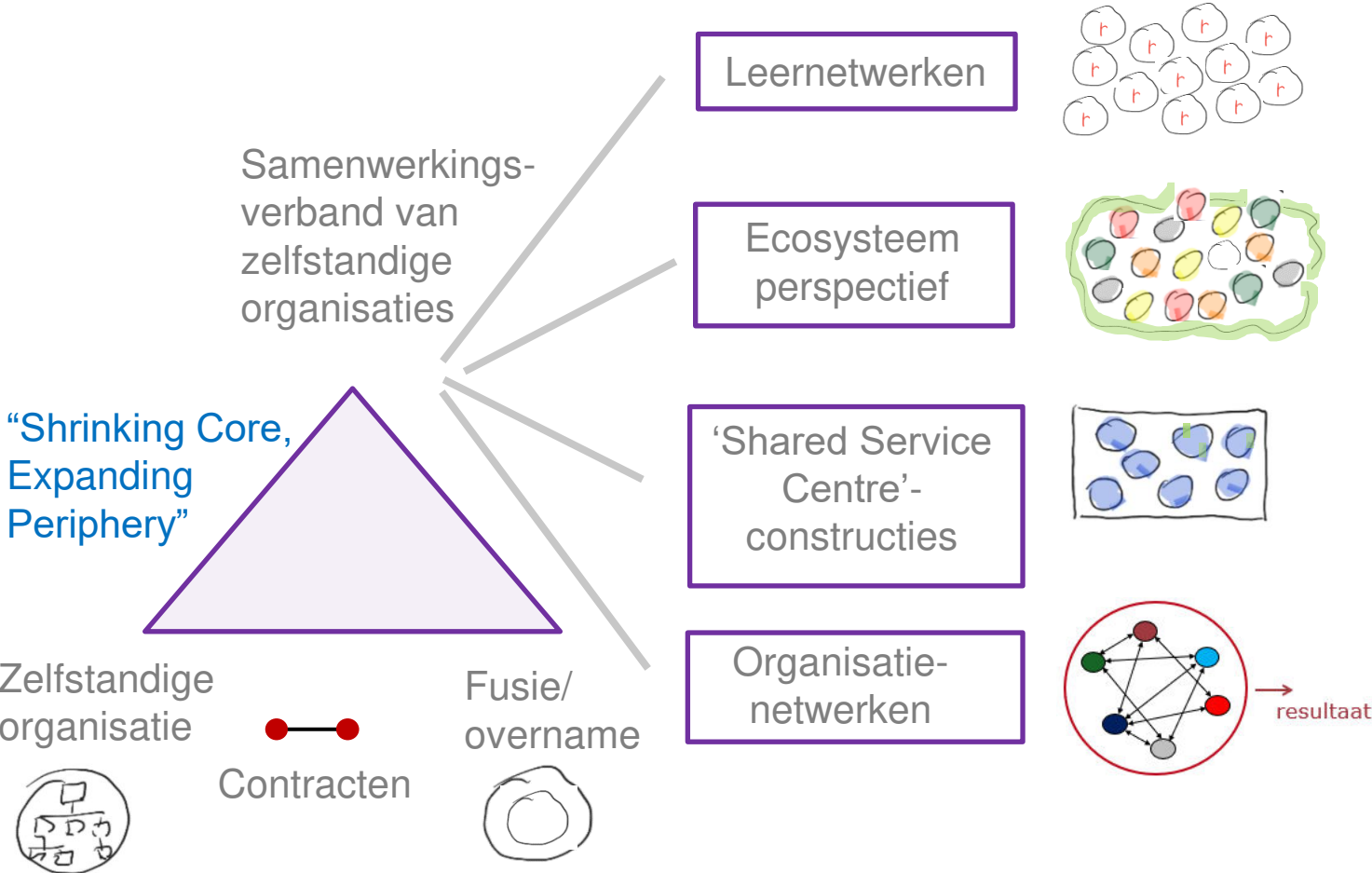
Inzicht in systeem en interdependenties

Efficiëntie

GOVERNANCE?



VORMEN VAN SAMENWERKENDE ORGANISATIES



WAARVOOR?

- Nieuwe kennis voor deelnemers
- Inzicht in systeem en interdependenties
- Efficiëntie
- Effectiviteit (nieuwe producten)

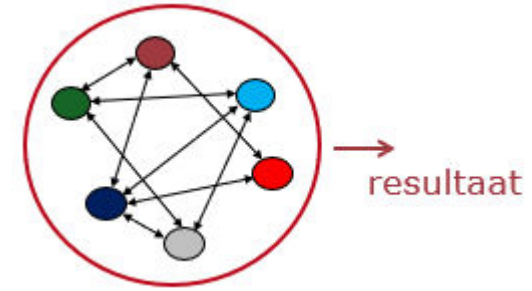


Annual review of public health, (2019).

ORGANISATIENETWERKEN

.... verbinden en delen van informatie, middelen, activiteiten en competenties van soevereine¹ en unieke organisaties om **samen een resultaat te bewerkstelligen** die geen van de organisaties afzonderlijk tot stand kan brengen.

¹ geen eenheid van eigendom en leiding (*authority, chain of command*)



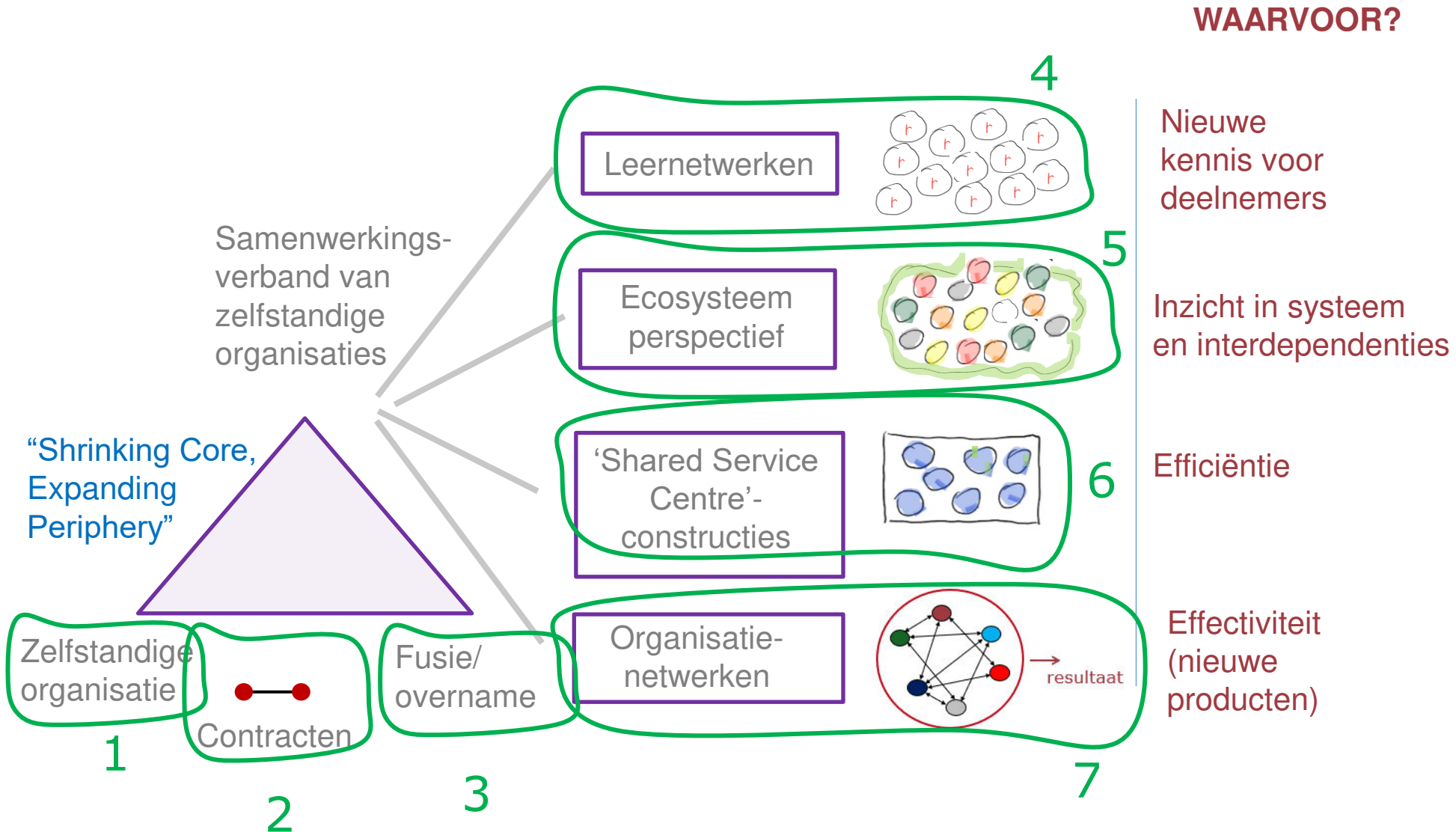
EFFECTIEVE ORGANISATIENETWERKEN

DRAGEN BIJ TOT ...

- Juiste zorg op juiste plek, minder crisisopnames, minder gebruik spoedzorg
- Mobiliteitsoplossing op maat
- Voorkomen en stoppen van kindermishandeling
- Verminderen van het spijbelen en schoolverzuim
- Verhogen van levenskwaliteit voor kwetsbare ouderen die nog thuis willen blijven wonen
- Energieoplossing voor elke woning op maat
- Aantrekken van genoeg blijvende, blijvend goede leerkrachten
- Preventie en vroegsignalering van een leven in armoede
- Elk kind haalt het beste uit zichzelf
- ...

VOORBEELD BESTAANDE ORGANISATIENETWERKEN OF
NOOD AAN ORGANISATIENETWERKEN
IN JULLIE CONTEXT?

DE COMPLEXITEIT VAN SAMENWERKINGEN



HARTELIJK DANK VOOR DE SAMENWERKING!

Prof. Dr. Patrick Kenis
Professor of Public Governance
Tilburg School of Economics and Management

p.n.kenis@tilburguniversity.edu

